



Tjänsteställe/Handläggare

Kommunledningskontoret

Sven Stengard

Ekonomichef

Tel: 0123-191 24

E-post: sven.stengard@valdemarsvik.se

Mottagare

Kommunstyrelsen

Apriluppföljning 2026

Förslag till beslut

Apriluppföljningen för 2026 godkänns.

Ärendebeskrivning

I kommunens styrmodell står det att kommunstyrelsen ska göra en större uppföljning per april månad. Denna ska förutom den sedvanliga månadsuppföljningen även innehålla en uppföljning över vissa utvalda mål och uppdrag samt en investeringsuppföljning. Samtliga inriktningsmål följs upp i året dokument.

Uppföljningen visar på ett prognostiserat underskott i verksamheterna på -4,4 mnkr och ett överskott på finansieringen med +6,6 mnkr. Detta ger ett resultat på +6,9 mnkr. Kommunen klarar enligt prognosen således sitt budgeterade resultatmål på +4,7 mnkr. Men skillnaden är marginell. I resultatet ingår en reavinst på 2,8 mnkr som ej räknas i i balanskravsresultatet. Investeringsuppföljningen ger en prognos på 70,8 mnkr mot budgeterat 77,3 mnkr. Detta innebär en positiv avvikelse på +6,2 mnkr. Sammantaget innebär detta att nyupplåningsbehovet under året prognostiseras till 15,0 mnkr mot budgeterat 25,0 mnkr.

Det ej periodiserade utfallet var per den 30/4 2025, -11,8 mnkr. Detta kan jämföras med innevarande års utfall för samma period på -1,3 mnkr.

Beslutsunderlag

Apriluppföljning 2026

Beslutet skickas till

Akten

VALDEMARSVIKS KOMMUN

Kristina Lohman
Kommundirektör

Sven Stengard
Ekonomichef



Valdemarsviks kommun

Apriluppföljning 2026



Version 1.1

Årets första månader

De första månaderna av 2026 präglas av ekonomisk kontroll men också av tydliga framtida utmaningar inom välfärd, kompetensförsörjning och omställningen till mer förebyggande och samverkande arbetssätt. Kommunen arbetar brett med utveckling inom sina olika verksamhetsgrenar där servicen till invånarna står i fokus. Ekonomiska utmaningar finns men den totala budgetavvikelsen är inte stor.

Under våren har arbetet med att stärka samverkan mellan skola och socialtjänst i syfte att förbättra kunskapsresultaten och stärka stödet till barn och unga tagit förnyat fart. En genomlysning har genomförts och flera förbättringsområden har belysts. Samtidigt beskriver skolverksamheten ett växande behov av särskilt stöd till vissa elevgrupper.

Inom vård och omsorg pågår ett omfattande utvecklingsarbete med fokus på brukarnas delaktighet, rehabiliterande arbetssätt och bättre samverkan mellan olika verksamheter. Kommunen arbetar också vidare med omställningen till "nära vård", där vård och stöd ska bli mer tillgängligt och personcentrerat. Ett viktigt framtidsprojekt är planeringen av ett nytt vårdcentrum i Valdemarsvik.

Digitalisering och serviceutveckling är också prioriterade områden. Fler e-tjänster utvecklas och nya system införs för att förenkla både för invånare och medarbetare. Kommunen arbetar dessutom med förberedelser inför valet 2026, nya riktlinjer och utveckling av styrning och organisation inför nästa mandatperiod.

.

Måluppfyllelse

.Kommunfullmäktiges beslut om mål & budget 2026 (KF 2025-11-10, § 106) innehåller fem inriktningsmål som översiktligt följs upp i apriluppföljningen. Därtill fatta kommunstyrelsen beslut om sin verksamhetsplan 2025-11-17, § 164. I denna tillkommer det ett inriktningsmål: "En digital transformation".

En ekonomi i balans

Apriluppföljningen ger vid handen att ekonomin är i balans men på en relativt låg nivå. Resultatet är budgeterat till +4,7 mnkr och prognosen pekar mot ett resultat om +6,9 mnkr. Av detta utgör +2,8 mnkr reavinster och ingår därmed inte i balanskravet. Prognosen för balanskravresultatet blir då +4,1 mnkr.

På investeringssidan prognostiseras en volym på 70,8 mnkr vilket är 6,5 mnkr lägre än budgeten på 77,3 mnkr.

Detta innebär sammantaget att prognosen pekar mot att kommunen kommer att kunna hålla budget totalt sett men att det är en bit kvar för att uppnå de långsiktiga målen om god ekonomisk hushållning. Detta hade fordrat ett resultat om ca 12,0 mnkr.

En bra och trygg boendekommun

För att nå målet kring att fler ska komma i självförsörjning behöver arbetsmarknadsenheten fortsätta förflyttningen mot deltagarfokus från uppgiftsfokus. Det görs genom att bland annat skapa en kommunövergripande plan för överlämning av uppdrag till ordinarie verksamhet. Dessutom genomförs ett projekt finansierat av Samordningsförbundet för att ta fram en stegmodell i samverkan med Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan och framöver även Region Östergötland.

I halvårsskiftet träder delen om aktivitetskravet i kraft enligt socialtjänstlagen. Där möjliggörs sysselsättning för personer långt ifrån arbetsmarknaden och med långvarigt behov av ekonomiskt bistånd. Stöd och omsorg startar upp en arbetsgrupp för att tillgodose behovet av aktivitetsplatser.

Sammantaget är förväntan att ovan omställning och justering av arbetssätt kommer bidra till att fler personer som är behov av arbetsmarknadsstöd får tillgång till rätt och relevant stöd som kan föra dem närmre studier eller arbete.

Under våren har en genomlysning gjorts med fokus på kunskapsresultat men med perspektivet samverkan skola och socialtjänst. Förbättringsområden och åtgärder som föreslås i genomlysningen kommer ligga till grund för fortsatta arbetet framåt för att nå målet.

För att erbjuda en god vård och omsorg har verksamheten valt att fokusera på områdena brukare, närstående och struktur samt samverkan och tagit fram aktiviteter utifrån dessa.

För att stärka brukarperspektivet arbetar äldreomsorgen strukturerat med fast omsorgskontakt, genomförandeplaner och rehabiliterande förhållningssätt. Genom dessa aktiviteter förväntas personkontinuitet stärkas och därmed även lägga tyngd på genomförandeplaner och upprättande av dessa. Genom ett rehabiliterande förhållningssätt stärks brukarnas förmågor och bidrar till självständighet och likvärdiga livsvillkor.

För att sätta strukturer och tillse att äldreomsorgen verkställs likvärdigt behöver rutiner och riktlinjer följas upp, revideras och därefter implementeras.

Stödet för anhöriga ska stärkas och sker bland annat genom ökad samverkan med anhörigstöd men även genom att bjuda in till anhörigträffar och göra dem delaktiga i vården och omsorgen.

För att uppnå en rättssäker vård och omsorg behöver samverkan mellan lagrummen socialtjänst och hälso- och sjukvård fortsätta att ske. Befintliga rutiner för strukturerad samverkan behöver ses över för att säkerställa verksamhetsutveckling på enhetsnivå.

Efter beslut om minskning av antal boendeplatser för personer med funktionsnedsättning har några personer fått byta boende vilket kan bidra till oroligheter. Dessa följs upp genom resultat i brukarundersökningen för att rikta insatser som stärker brukarperspektivet för målgruppen. Brukarråd kommer skapas för att öka känslan av delaktighet.

Under april månad tas det fram en planering för de nästa utvecklingsområdena "kompetent ledarskap" och "professionell utveckling" som bygger på Skolverkets framgångsfaktorer och berör alla verksamhetsformer inom UKF.

Arbetet med detaljplanen i Ringarum på fastigheten Sörby 2:10 fortskrider och beräknas gå ut på samråd efter sommaren. Beslut om att beställa en ny detaljplan för näringsverksamhet, handel och kontor i Södra Mossebo, planen beräknas vara klar under 2028.

En kommun präglad av öppenhet och tillväxt

Valdemarsviks kommun arbetar aktivt för att stärka företagsklimatet samt öka medborgarnas delaktighet och tillgång till information. Arbetet bygger på samverkan mellan kommunen, näringslivet, föreningslivet och invånarna, med fokus på öppenhet, dialog och hållbar utveckling.

För att förbättra företagsklimatet har kommunen genomfört ett flertal aktiviteter under året, bland annat ett 30-tal företagsbesök, öppet hus för företagare, företagsfrukostar och utveckling av näringslivsrådet. Resultaten visar en positiv utveckling där kommunens NKI (Nöjd Kund Index) i SKR:s Insiktsmätning ökade från 69 år 2024 till 76 år 2025. Andelen företag som fungerar som ambassadörer för kommunen ligger dessutom över rikssnittet. Svenskt Näringslivs ranking visade också att Valdemarsviks kommun klättrade 68 placeringar. Det bästa resultatet sedan 2007.

För att öka tillgängligheten och delaktigheten har kommunen satsat på digital utveckling genom införande av digital post, säker digital kommunikation och nya e-tjänster inom flera verksamhetsområden. Arbetet med informations- och cybersäkerhet har också förstärkts genom nya styrdokument och ökad samverkan kring IT-frågor.

Kommunen har vidare stärkt kommunikationen med invånarna genom utökad information på hemsidan, dialogmöten i bygdegårdar, bibliotek och föreningar samt informationsinsatser kring hemberedskap och krisberedskap. Kommunikationsarbetet har även omfattat större utvecklingsfrågor som kärnkraftsetablering, fastighetsnära insamling och skolresultat. En uppdaterad VA-app har lanserats och kommunens digitala närvaro har förbättrats genom kvalitetssäkrad information på Google.

Sammantaget visar uppföljningen att kommunen har tagit flera konkreta steg för att stärka dialogen med näringslivet, förbättra den digitala tillgängligheten och öka medborgarnas möjligheter till information och delaktighet.

Organisationen arbetar fortsatt för hög servicegrad genom ett öppet och nyfikat förhållningssätt i relation till allmänhet och vårdnadshavare. Det innebär att säkerställa tillgänglighet och användarvänlighet i alla verksamheter. Medborgarnas synpunkter tas tillvara genom enkäter, klagomålshantering och annan kommunikation. Fler E-tjänster har utvecklats och fler kommer att komma till.

En miljömedveten kommun

Målet för 2026 är att successivt minska verksamhetens totala miljöpåverkan genom ett systematiskt och långsiktigt miljöarbete. Arbetet inriktas på att genomföra samt följa upp de åtgärder som initierats under föregående år. Särskilt fokus ligger på energieffektivisering, där införandet av individstyrd gatubelysning bedöms bidra till minskad energianvändning.

Vidare ska andelen fossilfria transporter upprätthållas, samtidigt som elektrifieringen av arbetsverktyg utvecklas. Kemikalieanvändningen ska fortsatt minska och hanteras på ett strukturerat sätt genom full implementering av kemikaliehanteringssystemet. Arbetet med att begränsa utsläpp från verksamheten fortsätter, med särskilt fokus på fordonstvättens påverkan.

För att säkerställa ett långsiktigt och effektivt miljöarbete ska medarbetarnas miljökompetens stärkas genom återkommande utbildningsinsatser. Sammantaget syftar åtgärderna till att bidra till en resurseffektiv, hållbar och miljöanpassad verksamhet.

Fastighetsenheten har i uppdrag att utreda lämpliga kommunala byggnader för installation av solceller. Uppdraget beräknas vara klart efter sommaren.

Renhållningsverksamheten arbetar med planeringen för införande av fastighetsnära insamling (FNI) av hushållsavfall till årsskiftet 2026/2027.

Samhällsbyggnadsenheten har initierat en MIFO fas 2-utredning av Kungstensdeponin. Förberedande undersökningar pågår även för Spånskivedeponin inför en eventuell framtida sanering.

En attraktiv arbetsgivare

Arbetet med att förbättra det systematiska arbetsmiljöarbetet fortgår och nu med mer fokus på friskfaktorer. Arbetsgivaren har haft flera inspektioner från Arbetsmiljöverket som har varit ett stöd som lett till ett mer utvecklat arbetsmiljöarbete. Fokus är att förstärka beteenden och handlingar som gör att medarbetarna mår bättre, blir mer delaktiga, får ett större engagemang och därmed 4X

trivs bättre på arbetet.

Kommunen erbjuder alla chefer utbildning i "Utvecklande ledarskap" för att skapa ett hållbart och utvecklande ledarskap. Ledarskapet är tillsammans med medarbetarskapet det som skapar förutsättningar för verksamheter med bra organisation och kvalitet. Under våren har flera chefer gått utbildningen.

I och med det nya samverkansavtalet så tydliggörs medarbetarnas möjlighet till delaktighet men också den förväntan som finns på medarbetarna kring att bidra till verksamhetens kvalitet och utveckling. Under februari tecknades ett nytt mer utvecklat samverkansavtal med arbetstagarorganisationerna.

Nyckeltal personal	2025 04	2026 04
Antal tillsvidareanställda	604	594
Medelålder	47 år	47 år
Antal tillsvidareanställda som arbetar heltid	79,0%	81,68%
Medelsysselsättningsgrad	95,74%	96,01%
Frisknärvaro	44,03%	43,97%
Långtidsjukfrånvaro	26,96%	39,13%
Sjukfrånvaro total	7,13%	6,13%

En digital transformation

Digitaliseringsstrategiens arbete med att skapa förutsättningar för organisationen att nå målen med digitaliseringen i Valdemarsviks kommun, som är en enklare vardag för invånarna, en öppnare förvaltning som stöder innovation och delaktighet samt en högre kvalitet och effektivitet i verksamheten, är pågående. För att nå det målet har en digitaliseringsorganisation implementerats för att nå tvärsamarbete och beslutshöjd kommunövergripande avseende digitalisering, också har en handlingsplan för arbetet tagits fram med 16 prioriterade områden. Där utredning av beslutsstödsystem ska genomföras samt kompetenshöjande insatser för att stärka digital mognad i organisationen, en insats som pågår i ESF-projektet Digital kompetens i offentlig sektor där ett tiotal medarbetare medverkar 2026. Mot den bakgrunden pågår parallellt framtagande av en kommunövergripande strategi – en färdplan för digitalisering, där ett utkast beräknas finnas klart inom kort.

För att nå målet en digital transformation och skapa effektiva digitala lösningar så som AI-användning och molnlösningar, behöver Valdemarsviks kommun sätta fokus på informationssäkerhet och cybersäkerhet. Mot den bakgrunden har en ny policy och en ny riktlinje för informationssäkerhet tagits fram och beslutats. Ytterligare styrdokument är under framtagande bland annat en förvaltningsmodell samt en riktlinje för informationssäkerhetsklassning, samtliga är en förutsättning för att kunna inför ett ledningssystem för informationssäkerhetsarbete, vilket krävs

för att kunna gå vidare med de initiativ SKR erbjuder och som vi skrivit under kopplats till det nationellt kommungemensamma Handslaget.

E-tjänsteutveckling är ett löpande arbete där vi samarbetar aktivt tillsammans med Söderköpings kommuns e-tjänsteutvecklare i syfte att öka både kvalitet och antalet e-tjänster. Under perioden har sammanlagt sex nya e-tjänster publicerats. Ytterligare e-tjänster är under utveckling. Kvalitet har också varit i fokus där kvaliteten på olika sätt förbättrats på befintliga e-tjänster vilket skapat en kraftig uppgång av användarantalet där antal användare ökat med 264, under perioden. (Att jämföra med Söderköping där ökningen enbart utgörs av 95 besökande.)

Ekonomisk översikt

Prognos på helår, årets resultat samt budgetavvikelse

Prognos driftbudget, Mnkr:

Mnkr	Budget	Prognos	Avvikelse
Verksamheterna	-580,2	-584,6	-4,4
Finansiering	+584,9	+591,5	+6,6
Summa (årets resultat)	+4,7	+6,9	+2,2

Driftbudgeten visar ett överskott i prognosen på +2,2 mnkr. Verksamheterna prognostiserar -4,4 mnkr och finansieringen +6,6 mnkr.

Prognos investeringsbudget, Mnkr

Tkr	Budget	Prognos	Avvikelse
Investeringar	77,3	70,8	+6,2

På investeringsbudgeten prognostiseras ett överskott med +6,2 mnkr. Det är framförallt projekten mindre fastighetsprojekt och utveckling anläggningar gator som ger överskott. Detta beroende på att ombyggnaden för IFO har ändrat inriktning samt att exploateringen av Folketsparkkullen ej genomförs under året.

Driftbudgetens verksamheter

Mnkr, netto	Budget	Utfall 30/4	Prognosavvikelse
Kommunledningskontoret	51,9	15,5	0,0
Stöd och omsorg	284,9	97,4	-4,0
Utbildning, kultur och fritid	189,7	67,1	-0,1
Samhällsbyggnad	39,6	10,6	0,0
Räddningstjänst Östra Götaland	8,2	2,8	-0,3
Politisk organisation	5,9	1,4	0,0
Summa verksamheterna	580,2	194,8	-4,4

Kommunledningskontoret

Kontoret har inga kända avvikelser vid uppföljningen per april månad. Inom skolskjutsarna finns en varning att kostnaderna kan bli högre än föregående år. Detta kan endast i begränsad omfattning täckas via övrig åtgärder på kontoret.

Stöd och omsorg

Det prognostiserade underskottet inom verksamheten beror på ökade personalkostnader inom

äldreomsorgen samt ökade placeringskostnader inom IFO och stöd vid funktionsnedsättning. Därtill har svårigheter inom sjuksköterskeorganisationen bidragit till ökade kostnader för övertid och personal vilket kan få negativt utfall under sommaren.

Flertalet av de övriga verksamheterna redovisar mindre underskott. Detta innebär att den budgeterade bufferten är förbrukad.

Utbildning, kultur och fritid

Det pågår fortfarande ett arbete kring fördelningen av statsbidragen som kan påverka prognosen. Det finns även en viss osäkerhet kring intäkterna för Integration.

Prognosen pekar mot ett underskott på -0,1 mnkr vilket beror på underskott inom grundskolan och gymnasieskolan. Dessa vägs till stora delar upp genom överskott inom integrationsverksamheten. Prognosen har förbättrats betydligt jämfört med den för februari. Detta beroende på åtgärdsplanen som redovisas i bilaga.

Samhällsbyggnad

Avdelningen prognostiserar ett nollresultat. VA-verket prognostiserar -0,8 mnkr på helårsbasis. Detta beror på köpte av Rättvisan 8 samt högre konsultkostnader. Detta underskott möts av överskott inom Gator & parker. Till största delen beror detta överskott på resultat från skogen. Fastighetsavdelningen har ett underskott på -0,3 mnkr och detta är lika stort som ett överskott inom renhållningsverksamheten. De avgiftsfinansierade verksamheterna prognostiserar således -0,4 mnkr och de skattefinansierade +0,4 mnkr.

Räddningstjänsten Östra Götaland

Prognosen pekar mot ett underskott på 0,3 mnkr. Detta eftersom RTÖG:s budget fastställdes efter kommunens. Vissa föreslagna besparingar i kommunalförbundet godkändes inte av ägarkommunerna.

Politisk organisation

Prognosen är att verksamheten kommer att hålla budget.

Finansiering

Skatteintäkterna och de generella statsbidragen visar enligt senaste prognosen på en ökning med +0,5 mnkr jämfört med budget. Detta är en försämring jämfört med föregående prognos med ca 4,0 mnkr. Den främsta orsaken till detta är det försämrade konjunkturläget. Anslagen för ökade kapitalkostnader och löneökningsspotten föreslås ge ett överskott på 3,3 mnkr som stärker finansförvaltningen i anda ändan. Därtill kommer en reavinst om 2,8 mnkr till följd av försäljningen av Ämtö stugby. Denna ingår förvisso inte i balanskravet.

Investeringsuppföljning

Större avvikelser mot budget:

Mindre fastighetsprojekt: Projekt ombyggnad IFO har ändrat inriktning. Någon flytt till Funkishuset är mindre aktuell i dagsläget. Kostnader i projektet avser nu ombyggnad entré Strömsvik för IFOs räkning, +3,0mnkr

Planerat underhåll och löpande underhåll förväntas avvika från budget med 600tkr. Anledningen till detta är att investeringar i skolfastigheter flyttas på framtiden i avvaktan på förändringar i skolorganisationen.

Utveckling, anläggningar och gator: Exploatering Folketsparkskullen beräknas ej bli av under året. För hela gruppen beräknas utfallet avvika från budget med -3,2mnkr.

Avfallsverksamheten beräknas överskrida budgeten med 700tkr. Anledningen är ökade kostnader i projektet Omlastningsstation Toverum.

VA-verksamheten inklusive vill Viken Fn Stängsel PALA blir inte av. Totalt ryms investeringarna inom budget.

Projekt	Budget 2026	Redovisat	Budgetavvikelse helår
Skattefinansierad verksamhet			
FASTIGHETSPROJEKT			
-mindre fastighetsprojekt	5,0	0	3,1
-PLU och löpande fastighetsinvesteringar	5,7	1,4	0,6
Kulvertar, utredningar	1,5	1,0	0,0
FRITIDS- OCH KULTURPROJEKT	2,8	0,3	0,0
GATOR OCH ANLÄGGNINGAR			
PLU asfalt och löpande investeringar	2,7	0,0	0,0
Utveckling, anläggningar och gator	5,4	0,3	3,2
INVENTERIER OCH UTRUSTNING			
Inventarier och utrustning	1,6	1,0	0,0
IT-investeringar	2,5	0,8	0,0
AVGIFTSFINANSIERAD VERKSAMHET			
Avfallverksamhet	27,3	1,3	-0,7
VA-verksamhet	22,8	6,5	0,0
Summa	77,3	12,5	+6,2

Viktiga händelser

Kommunledningskontoret

Planering inför valet 2026 med valnämnden och framtagande av nödvändiga underlag inför valets genomförande. Styrmodell och arbetssätt i ny politisk organisation. Revidering av styrdokument inför ny mandatperiod. Arvodesberedning inför ny mandatperiod i hamn. Genomfört utbildningar i ärendehantering. Utredning gemensam miljö- och byggnämnd tillsammans med Söderköpings kommun. Beslut om nya riktlinjer föreningsstöd. Arbete med nya riktlinjer för skolskjuts har pågått under våren med beslut inom kort. Avtal gällande växeltelefoni är uppsagt från samarbetspart och nytt avtal diskuteras. Upphandling och tilldelning har skett gällande bokningssystem för idrottssalar och båtplatser i samverkan med verksamhetsområde Samhällsbyggnad, implementering sker under 2026. Kommunen har gått över från frankeringsmaskin till förkuverterade kuvert, på sikt innebär detta en lägre kostnad för kommunen.

Bland annat har ett nytt regelverk för internkontrollen tagits fram och ekonomihandboken finns klar digitalt.

Stöd och omsorg

Nära vård är en pågående omställning för att hälso- och sjukvården ska komma närmare medborgaren och bli mer personcentrerad. Ett arbete pågår både lokalt och i östra länsdelen med att förstärka redan befintliga arbetssätt men även utveckla nya för att gå i linje med nära vård. Det kan handla om att integrera ett kommunalt perspektiv i den regionsdrivna äldreomsorgen eller sömlösa övergångar mellan vårdcentral och hälso- och sjukvård i hemmet. En viktig aktivitet i nära vård är byggnationen av vårdcentrum i Valdemarsvik. Sedan årsskiftet pågår ett intensivt arbete med att förprojektera. För kommunens del handlar det om 50 platser varav 10 av dem är korttidsplatser inklusive upp till 4 närvårdsplatser och resterande planeras till demensplatser.

Sedan 1 juli 2025 arbetar hela socialtjänsten med utgångspunkt i en ny socialtjänstlag. En socialtjänst som ska vara mer kunskapsstyrd, tillgänglig och arbeta förebyggande och främjande. Ett kommunövergripande arbete pågår för att styra Valdemarsvik till att följa lagens intentioner. Initiativ som kommer ur arbetet med framtidens socialtjänst är uppstarten av "Villa Viken". Ett utredningshem på hemmaplan för att familjer med behov av stöd och stöttning ska få det tillgängligt och nära men också som en del i att förebyggande fånga upp och arbeta med barn och familjer i ett tidigt skede.

Arbetsmarknadsenheten genomgår en omställning för att bli mer anpassad till att uppnå dess syfte att få medborgare ut i egenförsörjning. Med hjälp av ett projekt finansierat av Samordningsförbundet provas en modell för stegförflyttning i samverkan med Arbetsförmedlingen och Försäkringskassan, även regionen förväntas ansluta under projektperioden. Dessutom struktureras Arbetsmarknadsenhetens befintliga uppdrag om och organiseras i befintliga verksamhetsområden för att avvärja inlåsnings effekter för individ. Förutom att ställa om arbetsmarknadsenheten pågår även ett intensivt arbete med att förbereda verksamheterna för aktivitetskravet som träder i kraft i halvårsskiftet 2026. Processer tas fram, verksamheten formeras och aktivitetsplatser tas fram för personer med försörjningsstöd.

Som en del i att höja skolresultaten behöver samverkan mellan skola och socialtjänst stärkas, det påvisas tydligt i den genomlysning som genomfördes under våren. Samverkan behöver ske strukturerat och systematiskt på alla olika nivåer i organisationen och ett gediget förändringsarbete är påbörjat. Först ut är att skapa ett ledningssystem för att ha en utgångspunkt för samverkan. En processledare är utsedd och arbetet kommer följas genom en övergripande handlingsplan som kontinuerligt återrapporteras till kommunstyrelsen.

Utbildning, kultur och fritid

Under våren har en genomlysning gjorts med fokus på kunskapsresultat och med perspektivet samverkan skola och socialtjänst. Förbättringsområden och åtgärder som föreslås i genomlysningen kommer ligga till grund för fortsatta arbetet framåt för att nå målet. Utifrån analysen påbörjas arbetet med att fram tydliga och motiverade förslag till både kortsiktiga och långsiktiga åtgärder kopplade till respektive analys. Analysen av resultat och framtagandet av åtgärder ska tas fram med delaktighet från elever och lärare, samt i nära samverkan mellan rektorer, elevhälsan och socialtjänsten.

Inom förskola och grundskola finns relativt stor andel barn och elever i behov av särskilt stöd och extraordinära insatser. Rektorernas bedömning är att behovet av särskilt stöd och extraordinära insatser inte täcks utifrån tilldelning i budget och att kompetens delvis saknas. Behovet av att placera barn i anpassad grundskola är större än tillgången på platser.

Samhällsbyggnad

Under året fortsätter arbetet med implementeringen av fastighetsnära insamling enligt plan inom renhållningsverksamheten. Arbetet ska vara fullt färdigställt till årsskiftet 2026/2027. Den nya omlastningscentralen har slutbesiktats och är nu i drift. På återvinningscentralen har man infört automatisk fakturering för företag, och systemet har varit i drift sedan början av maj.

Snö och halka medförde betydande resursinsatser på gatukontoret under januari och februari. Under slutet av april och början av maj har gata arbetat med sandupptagning.

På fastighet handlar arbetet främst om löpande underhåll. Bland annat har taket på Folkets hus målats, och även fasaderna på brandstationen har fått ny färg. Projektering och ombyggnation för att anpassa lokalerna för verksamheten i Villa Viken pågår. I kommunhuset Strömsvik projekteras det för en ombyggnation av entrén för att anpassa verksamheten till IFO.

VA-enheten arbetar med att ta fram ett nytt förslag på vattenskyddsområde för Fallingebergs vattentäkt. Ett nytt dialogmöte kommer att hållas efter sommaren innan förslaget fastställs och lämnas in till Länsstyrelsen för samråd och beslut.

VA har under året genomfört flera tester med olika filterlösningar för att sänka järnhalten och förbättra dricksvattenkvaliteten. Tyvärr har testerna inte gett önskat resultat. Utredningen om att ersätta vattenverket i Fallingeberg med ett nytt fortsätter och kommer att redovisas under hösten. Förvaltningen har fått i uppdrag att ta fram en detaljplan för ett nytt vattenverk på fastigheten Valdemarsvik 4:3.

Den nya detaljplanen för området Ämtö stugby vann laga kraft i februari 2026. Avstyckningen av berörd fastighet vann laga kraft samtidigt. Försäljningen av Ämtö stugby är nu genomförd.

Övergripande inom samhällsbyggnad har en ny verksamhetssamordnare rekryterats och påbörjade sin anställning i maj. Ett nytt projektstödsystem för investeringar och driftsprojekt har köpts in och driftsätts under maj–juni. Systemet kommer att ge bättre kontroll och uppföljning både av processer och ekonomi.

Ett nytt system för hantering av avtal samt bryggplatser ska upphandlas tillsammans med Söderköping.

Framtid

Kommunledningskontoret

Valen till riksdag, kommun och region står inför dörren och genomförs under hösten. Kontinuitetshanteringen har tagit fart. Upphandling kommer att genomföras av beslutsstödsystem. Samverkan med grannkommunerna fördjupas inom flera områden.

Ny vision och platsvarumärke är på väg upp i det politiska systemet. När beslut är fattat formulerar kontoret verkställigheten. Förvaltningen har tillsammans med flera politiska företrädare arbetat fram en ny styrmodell för Valdemarsviks kommun. Grunden i det arbetet är dels den tidigare riktlinjen men också nya arbetssätt med utgångspunkt i ny politiks organisation från den 1 januari 2027.

En fråga som nödvändigtvis måste få större utrymme i både tid och resurser är beredskapsarbetet. Förvaltningen organiserar arbetet inom kommunen och följer utvecklingen.

Stöd och omsorg

Framåt kommer de stora omställningarna kring nära vård och framtidens socialtjänst fortsatt vara i fokus. Hela verksamheterna behöver göra fokusflyttning från att vara reaktiv till att bli förebyggande och främjande. Att gå från organisatoriskt perspektiv till individcentrerat och leda och verka i ett komplext system där ingen aktör ensamt står för lösningen. Samarbeta och samverkan blir prioriterat där kommunen måste kroka arm med

andra aktörer och huvudmän så som närliggande kommuner, regionen, polis med flera. I en komplex omvärld krävs lösningar utanför boxen och att låta individens behov stå i centrum är en lätt sak att säga men i praktiken svår att leva upp till när nuvarande struktur inte främjar den typen av tankesätt fullt ut. Så ett omställningsarbete med systemtänk på alla nivåer är avgörande för att klara framtidens komplexa utmaningar.

Välfärdskontraktet behöver dessutom omförhandlas för att sätta en nivå som är rimlig i paritet mellan behov och resurser. Allt detta behöver ske samtidigt som socialtjänsten fortsatt ska leverera och tillgodose behov hos medborgarna.

Utbildning, kultur och fritid

Fortsatt arbete för att genomföra verksamhetsanpassningar, personella och strukturella, utifrån genomlysningar och kommunens ekonomi.

Utifrån genomlysningen kommer följande områden vara i fokus:

Ta fram en sammanhållen struktur för styrning och uppföljning av arbetet med barn och unga, i syfte att stärka måloppfyllelse, likvärdighet och samverkan mellan berörda verksamheter.

Säkerställa att det finns en samlad och återkommande uppföljning av elevers kunskapsresultat, skolnärvaro och relaterade faktorer, som kan utgöra underlag för styrning och prioriteringar.

Säkerställa att styrdokument, rutiner och arbetssätt är ändamålsenliga, kända och tillämpas likvärdigt i berörda verksamheter.

Säkerställa att barn och unga ges tillgång till tidiga och samordnade insatser utifrån identifierade behov.

Säkerställa ett systematiskt och effektivt arbete för att främja skolnärvaro och motverka frånvaro.

Samhällsbyggnad

Fokus kommer att vara implementeringen av det nya projekthanteringssystemet Project Companion. Under hösten fortsätter utvecklingen av verksamhetens ledningsgrupp och organisation.

På VA-enheten kommer fokus att ligga på projektering av ett nytt vattenverk som ska ersätta Fallingebergs vattenverk, samt VA-anläggningar i Gryt och Fyrudden. Samtidigt fortsätter arbetet med att byta ut föråldrade ledningar.

Gatukontoret arbetar med att färdigställa detaljprojekteringen inför bytet av kulvertar på Garvaregatan och i Lovisebergsområdet.

Samhällsbyggnad har fått i uppdrag att göra en översyn av samtliga lokaler utifrån kommunens lokalbehov samt att identifiera alternativa lokaler för verksamheter som i dag finns på Sörbyskolan. Detta ska återrapporteras till kommunstyrelsen efter sommaren.

Åtgärder

Stöd och omsorg

Inom Hälso- och sjukvård kommer användandet av hyrpersonal inte bli lika omfattande som under 2025. Vikariesituationen som uppstår under sommaren kommer i ökad utsträckning försöka lösas internt..

Inom hemtjänsten kommer nattorganisationen ses över. Flytt av hemtjänstorganisation av syd/nord till Bäckadal förväntas ge ökade samarbetsmöjligheter.



Inom IFO finns en nyligen framtagen utredning som pekar på behov av strukturåtgärder på ett övergripande plan.

Utbildning, kultur och fritid

Åtgärder för en budget i balans inom grundskolan:

Minskning av personal från och med augusti månad till december, 0,3 mnkr

Justering av studiehandledning från och med augusti månad till december, 0,3 mnkr

Minskning av vikariekostnader från och med augusti månad till december, 0,2 mnkr.