



Plats och tid: Brisen / Grynnan Kommunhuset Strömsvik, 2023-03-21, 08:15:00

- Upprop
- Val av protokollsjusterare

Nr	Dnr	Ärende	Föredragande och ca tid
1	Nämnd.2023.1	Information KS-BUU a) Hur hanteras inkoma handlingar b) Forts. Verksamhetspresentation c) Utvecklingsplan för ökad måluppfyllelse d) Kompetensförsörjningsplan e) Ekonomi f) Övrigt	Kansliet kl. 08:15 Kristina Lohman kl. 08:30 Kristina Lohman Nadja Kartushina kl. 10:00
2	KS-BU.2023.19	Översyn Arena arbetsmarknad	
3	KS-BU.2023.17	Översyn av regel för förskola gälland 15 h	
4	KS-BU.2023.16	Gryts förskola	Birigitta Modig kl. 11:00
5	Nämnd.2023.6	Frågor	

Stefan Kemle (LPo)
Ordförande

Lova Hästö
Sekreterare



(5)

Nämnd.2023.1

Information KS-BUU

Kommunstyrelsens barn- och utbildningsutskotts beslut

Ärendebeskrivning

- a) Hur hanteras inkomna handlingar
- b) Fort. Verksamhetspresentation
- c) Utvecklingsplan för ökad måluppfyllelse
- d) Kompetensförsörjningsplan
- e) Ekonomi

Beslutsunderlag

Beslutet skickas till

Justerare

.....

.....



(5)

Nämnd.2023.1

Xxxxx
Akten

Justerare

.....

.....



(2)

KS-BU.2023.19 600

Översyn Arena arbetsmarknad

Kommunstyrelsens barn- och utbildningsutskotts beslut

Ärendebeskrivning

Beslutsunderlag

Beslutet skickas till

Xxxxx

Akten



Tjänsteställe/Handläggare
Sektor Barn, Utbildning,
Arbetsmarknad och Kultur
Maria Drott
Handläggare

Mottagare
Kommunstyrelsens barn och
utbildningsutskott

Översyn Arena arbetsmarknad

Förslag till beslut i kommunstyrelsens barn och utbildningsutskott att
Sektor Barn, Utbildning, Arbetsmarknad och Kultur uppdras att genomföra en
översyn av Arena arbetsmarknad. Översyn ska redovisas i september 2023.

Ärendebeskrivning

Utredningen ska innefatta uppdrag, kvalitet, ekonomi och organisation.

Beslutet skickas till

Utbildningschef
Akten

VALDEMARSVIKS KOMMUN

Kristina Lohman
Utbildningschef



(3)

KS-BU.2023.17

Översyn av regel för förskola gälland 15 h

Kommunstyrelsens barn- och utbildningsutskotts beslut

Ärendebeskrivning

Beslutsunderlag

Beslutet skickas till

Xxxxx
Akten



Tjänsteställe/Handläggare

Sektor Barn, Utbildning, Arbetsmarknad och Kultur
Maria Drott
Handläggare

Mottagare

Kommunstyrelse barn och
utbildningsutskott

Översyn av regel för förskola gällande 15 h

Förslag till beslut i kommunstyrelsens barn och utbildningsutskott att Sektor Barn, Utbildning, Arbetsmarknad och Kultur uppdras att genomföra en översyn av frågan gällande regler för vistelsetiden för barn i förskolan som går 15 timmar i veckan. Översyn ska redovisas senast i september 2023.

Ärendebeskrivning

Reglerna för vistelsetiden för barn som vistas på förskolan 15 timmar i veckan började gälla 2019-10-01 efter beslut i KS 2019-09-09, §176.

Vistelse för barn som går 15 h i veckan på Valdemarsviks förskolor ska förläggas mellan kl. 08:00-11:00 fem dagar per vecka. I reglerna beskrivs också rektors möjlighet att bevilja undantag från vistelsetiden ovan enligt kap 8 § 5 och § 7 i skollagen.

Utredningen ska innefatta kvalitet, ekonomi och vårdnadshavarnas åsikter.

Beslutet skickas till

Utbildningschef
Akten

VALDEMARSVIKS KOMMUN

Kristina Lohman
Utbildningschef



(4)

KS-BU.2023.16 600

Gryts förskola

Kommunstyrelsens barn- och utbildningsutskotts beslut

Ärendebeskrivning

Beslutsunderlag

Beslutet skickas till

Xxxxx

Akten



Tjänsteställe/Handläggare

Sektor Barn, Utbildning, Arbetsmarknad och Kultur
Maria Drott
Handläggare

Mottagare

Kommunstyrelsen barn och
utbildningsutskott

Översyn av Gryts förskola

Förslag till beslut i kommunstyrelsens barn och utbildningsutskott

Redovisningen läggs till handlingarna.

Ärendebeskrivning

Barn- och utbildningsutskottet uppdrog sektorn 2023-01-24, KS-BUU §1, att utreda Gryts förskolas ekonomiska och kvalitetsmässiga förutsättningar.

Sektor Barn utbildning, arbetsmarknad och kultur inkommer med en översyn av Gryts förskolas ekonomiska och kvalitetsmässiga förutsättningar. I översynen belyses demografi, lokaler, kvalitet och ekonomi.

Beslutsunderlag

Översyn av Gryts förskola

Beslutet skickas till

Sektorchef
Akten

VALDEMARSVIKS KOMMUN

Kristina Lohman
Utbildningschef

ÖVERSYN AV GRYTS FÖRSKOLA

-EKONOMISKA OCH KVALITETSMÄSSIGA FÖRUTSÄTTNINGAR

SEKTOR BARN, UTBILDNING, ARBETSMARKNAD OCH KULTUR





INNEHÅLLSFÖRTECKNING

Bakgrund till uppdrag kring översyn av gryts förskolas förutsättningar	3
Nuläge Gryts förskola	3
Beläggning - statistik.....	3
Aktuella perspektiv i översynen	4
1. Lokaler - inre och yttre miljö	4
Nuvarande hyreskontrakt	4
2. Demografi.....	5
Befolkningens förväntade utveckling 2022-2031	5
Statistik för Gryt med omnejd.....	6
3. Ekonomi.....	8
Nyckeltal – statistik från Kolada	8
Möjlig strukturerell omorganisation	10
4. VerksamhetsKvalitet.....	10
Vårdnadshavares, personals och Barns synpunkter	11
Utmaningar att säkerställa god och likvärdig verksamhetskvalitet	11
Storlekens betydelse – för och nackdelar med stora eller små enheter	11
Sammanställning av aktuell forskning, Boverket 2020	11
Källor	13

BAKGRUND TILL UPPDRAG KRING ÖVERSYN AV GRYTS FÖRSKOLAS FÖRUTSÄTTNINGAR

På utskott 2023-01-24 uppdrar Kommunstyrelsens barn- och utbildningsutskott sektor Barn, utbildning, arbetsmarknad och kultur att utreda Gryts förskolas ekonomiska och kvalitetsmässiga förutsättningar. I översynen ska demografi, lokaler, kvalitet och ekonomi belysas. Återrapportering sker på utskott 2023-03-21.

NULÄGE GRYTS FÖRSKOLA

Gryts förskola är kommunens minsta förskoleenhet med en avdelning. Från hösten 2022 har barngruppens antal begränsats till 19 på grund av lokalers beskaftenhet. Gryts förskola bedrivs i lokaler som hyrs av privat hyresvärd. På förskolan finns ett arbetslag med 2 förskollärare och 2 barnskötare. Bemanningen skiljer sig från kommunens övriga förskolors grundbemanning som omfattar 2 förskollärare och 1 barnskötare.

BELÄGGNING - STATISTIK

Statistik för Gryts förskola från februari 2023 visar att det finns 19 barn placerade och 6 barn i kö. Av det som kan läsas ut i nuläget finns det till hösten 7 barn i kö och 5 barn som slutar, vilket innebär 2 barn i fortsatt kö. Utifrån vårdnadshavarnas pendlingsavstånd till arbetsplats har barn på Gryts förskola en hög vistelsetid.

Statistik 2023-02-01						
Förskola 1-5 år 2023-02-01	Loviseberg	Gusum	Ringarum	Gryt	Sörby	Totalt
Antal barn	60	69	61	19	86	295
Varav 5-åringar	14	14	15	5	26	74
Varav flerspråkiga	21	4	1	1	7	34
Antal avd	4	4	3	1	5	17
Totalt antal barn i kö	4	6	12	6	2	30
Antal barn kvällsomsorg	0	0	0	0	0	0
Antal barn per avdelning	15	17,25	20,3	19	17,2	17,35
Totalt antal barn i kö höstterminen 2023	0	2	5	7	4	18

Platsgaranti innebär att kommunen ska erbjuda plats 4 månader från den dag som vårdnadshavare ansöker om plats, eller från önskat startdatum om detta datum ligger längre fram i tiden än fyra månader.

Kommunens målsättning är att om möjligt tillmötesgå vårdnadshavarnas önskemål om placering. Detta i enighet med, Skollagen kap 8 §15, som innebär att ett barn ska erbjudas plats vid en förskoleenhet så nära hemmet som möjligt, och att skälig hänsyn ska tas till vårdnadshavares önskemål. Det finns genom skollagen även möjlighet att söka till annan förskola än den som ligger närmast hemmet. Placering sker i mån av plats.

AKTUELLA PERSPEKTIV I ÖVERSYNEN

1. LOKALER - INRE OCH YTTRE MILJÖ

Miljön i förskolan ska stödja barnens utveckling, lärande, lek och kommunikation. Därför har utformningen av miljön betydelse för vilken kunskapsutveckling som är möjlig för barnen. Omsorg, utveckling och lärande bildar en helhet i förskolan. Därför är det viktigt att både inne- och utemiljö är lätt att överblicka för att underlätta kontakten mellan barn och personal. Den fysiska miljön är en nyckelfaktor för förskolans kvalitet. Enligt förskolans läroplan ska miljön vara tillgänglig för alla barn, inspirera dem att samspela och att utforska omvärlden.

Gryts förskolas verksamhet bedrivs i lokaler som hyrs av privat hyresvärd. Lokalerna är inte likvärdiga med kommunens övriga förskolelokaler utifrån standard och verksamhetens ändamål. Lokalernas beskaftenhet har medfört att antal barn i barngruppen har begränsats till 19, vilket bidrar till möjligheter att tillmötesgå vårdnadshavares önskemål om placering på Gryts förskola.

Den inre och yttre miljön påverkar såväl barngrupp som personal. Lokalerna är lyhörda och planlösningen uppfyller inte verksamhetens behov. Fastigheten är uppförd 1989 och motsvarar inte dagens byggnorm för förskolor. Fastigheten har en bruksarea på 149 m². Ett funktionellt personalutrymme för planering och rast saknas. Förslag om att nyttja skolans lokaler för ändamålet har avförts av fastighetsägare med hänvisning till uppvärmningskostnader. Behov av ett fungerande personalrum är inte akut, men önskvärt då situationen påverkar arbetsmiljön i negativ riktning. Köks- och maskinell utrustning är slitna och i behov av renovering/byte.

Förskolan har en tomtyta på 1 161m². Det innebär 61 m² per barn beräknat på en barngrupp med 19 barn. Enligt Boverket är ett rimligt mått på friyta 40 m² per barn i förskolan. Utemiljön påverkas av förskolans placering i direkt anslutning till riksväg 212.

Inre och yttre renovering av lokalerna behövs för att de ska motsvara verksamhetens ändamål och för att uppnå en likvärdig standard med kommunens övriga förskolor. Diskussion med fastighetsägare har förts. Fastighetsägaren menar att upprustning och eventuell utbyggnad är möjlig. Det skulle medföra en höjning av hyran och en hyrestid om 10-15 år. Fastighetsägaren ser som alternativ att kommunen köper byggnaden.

NUVARANDE HYRESKONTRAKT

Nuvarande hyreskontrakt upprättades mellan *Viken hyresvärd AB* och Valdemarsviks kommun 2016 och dåvarande sektorchef med en hyrestid från 2017-03-01 till och med 2022-02-28. Hyran sattes till 15 000 per månad. Eftersom avtalet inte förnyats förlängs det med 3 år i taget. Avtalet måste sägas upp senast sommaren 2024, det vill säga 9 månader före avtalets utgång. I avtalet regleras vad som ska ingå i hyran. Den ansvarsfördelning som används i kommunal förvaltning är inte överförd till hyreskontrakt med privat hyresvärd.

2. DEMOGRAFI

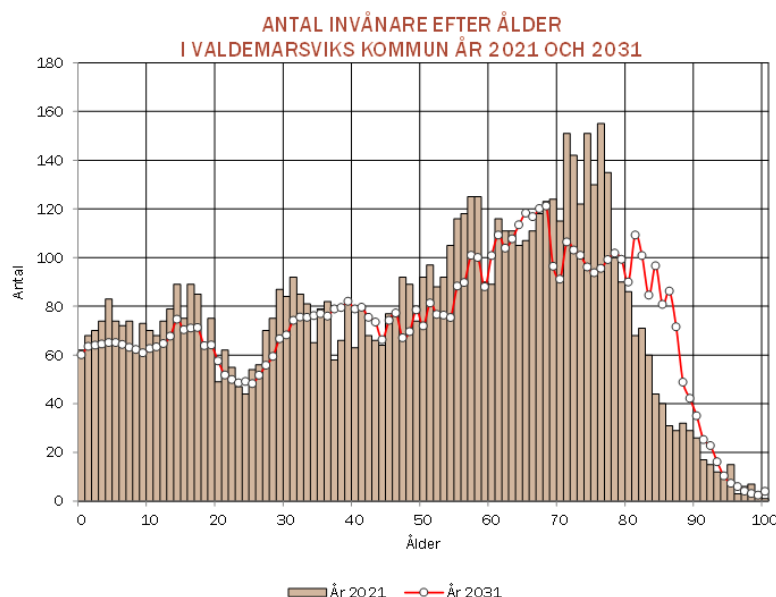
BEFOLKNINGENS FÖRVÄNTADE UTVECKLING 2022-2031

Uppgifterna som ligger till grund för prognos kommer från folkbokföringen och är hämtade från SCB. Generellt är osäkerheten störst för de åldersgrupper som inte är födda när prognosen görs. Betydande osäkerhet finns även för åldersgruppen 19-30 år där flyttbenägenheten är stor. Osäkerheten är mindre för medelålders och äldre befolkning, vilka brukar vara mindre flyttbenägna. Under perioden 2021-2031 kommer folkmängden i kommunen att minska med 425 invånare, från 7 660 till 7 235 personer. Antalet barn som föds förväntas vara 56 per år i genomsnitt medan antalet avlidna skattas till 109 personer under prognosperioden. Det medför en befolkningsförändring med -53 personer per år. Genomsnittsåldern förväntas att öka från 48 år till 50 år under prognosperioden. Vid prognosperiodens slut är snittåldern 7 år högre än i riket.

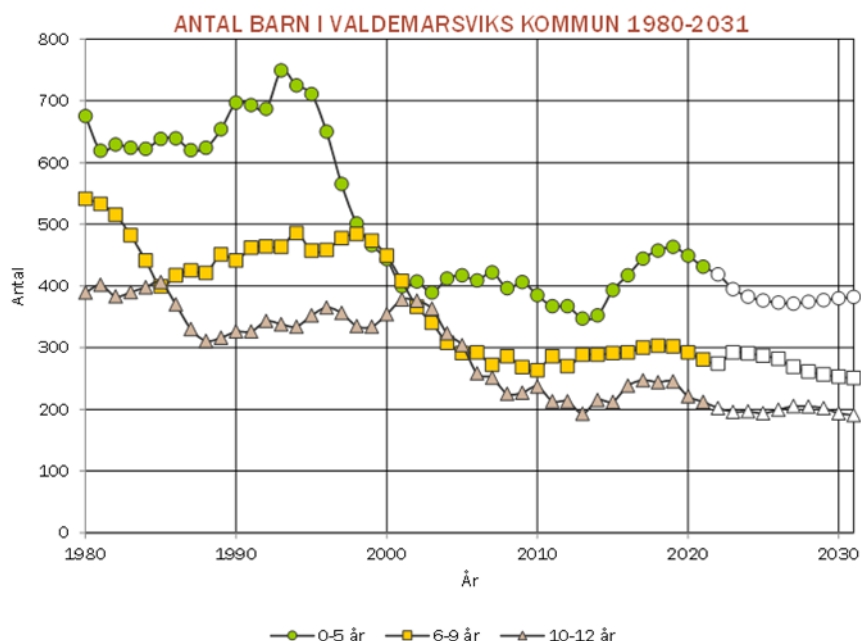
Folkmängd och förändringskomponenter i Valdemarsviks kommun.

	1980	1990	2000	2021	2022	2031
Födda	114	117	70	60	54	58
Döda	121	121	118	99	103	114
Födelseöverskott	-7	-4	-48	-39	-49	-56
Inflyttade	430	634	421	461	466	513
Utflyttade	386	619	424	500	484	485
Flyttnetto	44	15	-3	-39	-17	28
Folkökning	37	11	-51	-78	-66	-27
Folkmängd	9 303	8 804	8 337	7 660	7 594	7 235

Diagrammet visar hur befolkningen är fördelad efter ålder i kommunen år 2021 och år 2031.



Diagrammet visar antal barn per åldersgrupp 1980-2031.



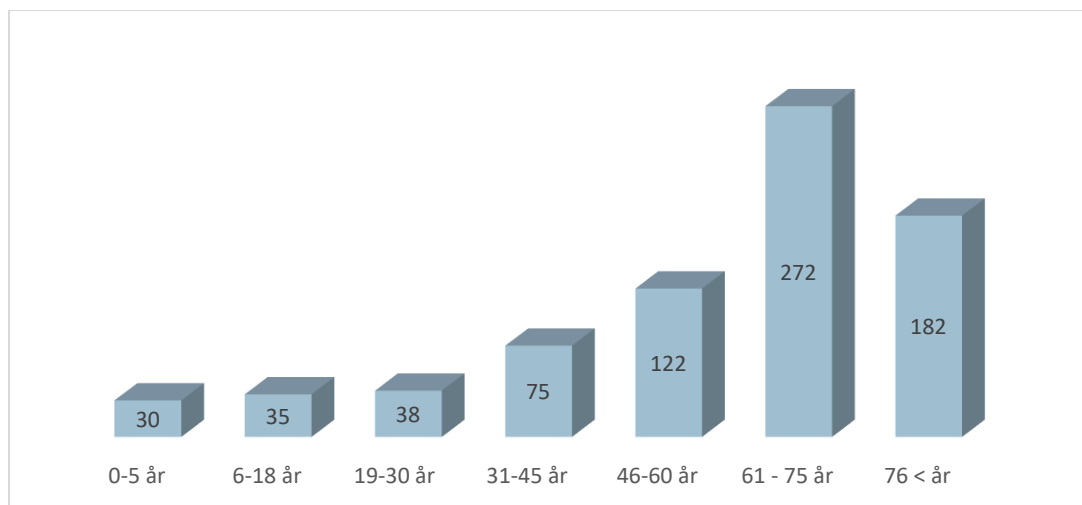
I tabellen visas folkmängden per olika åldersklasser samt totalt för perioden 2021-2031.

Ålder / År	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
0-5	431	419	395	383	376	373	371	374	377	380	382
6-9	281	274	292	291	287	281	269	261	256	253	250
10-12	212	202	196	196	194	199	205	204	202	194	191
13-15	243	240	220	212	210	205	206	203	208	213	213
16-18	238	244	242	235	234	219	212	211	207	208	206
19-24	332	321	332	336	330	339	335	333	325	321	321
25-44	1 456	1 444	1 437	1 434	1 426	1 424	1 420	1 423	1 429	1 422	1 417
45-64	1 988	1 961	1 928	1 900	1 880	1 871	1 867	1 826	1 788	1 770	1 749
65-79	1 874	1 859	1 831	1 779	1 722	1 668	1 610	1 606	1 586	1 560	1 559
80-100	605	630	660	715	777	815	861	882	912	943	946
Totalt	7 660	7 594	7 533	7 481	7 436	7 395	7 357	7 323	7 291	7 262	7 235

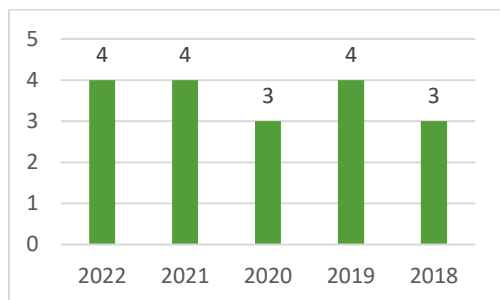
STATISTIK FÖR GRYT MED OMNEJD

Statistik hämtad från folkbokföringen 2023-02-17 utgår från nyckeltal som är kopplade till postnummer. Gryt/Valdemarsvik tillhör postnumren 615 91 och 615 96. Postnummerområdet 615 91 börjar 3-4 km från Valdemarsviks tätort och omfattar Åsvidal, Vångsten, Lövudden, Stora Syltvik, Hosum och Lövdalen. Området 615 96 omfattar Gryts samhälle samt Fyrudden med skärgård.

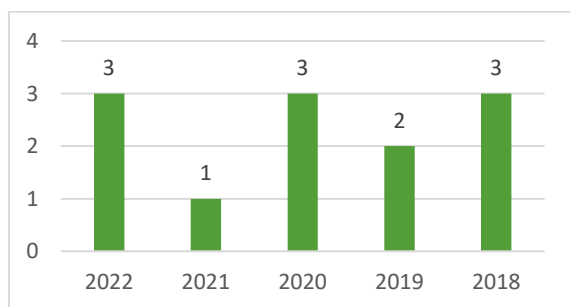
Tabell visar antalet invånare per åldersgrupp i Gryt med omnejd.



Antalet födda inom postnummerområdet 615 96. Barn födda 2022 är 1 år, barn födda 2021 är 2 år osv.



Antalet födda inom postnummerområdet 615 91. Barn födda 2022 är 1 år, barn födda 2021 är 2 år osv.



3. EKONOMI

Kostnader för förskoleverksamhet varierar mellan kommuner, men också inom kommunerna. Det beror t ex på olika förutsättningar som geografiska förhållanden och befolkningsstruktur. Generellt gäller att det är kostsamt att driva små enheter i förhållande till antalet barn.

Kostnadsjämförelse budgetåret 2022 för en avdelning inom Gryts förskola och Ringarums förskola. Val av avdelningar i jämförelsen grundas på antal barn i barngrupp och lokalers byggnadsår.

	Gryt	Ringarum
Hyra:		
	180 000	153 540
El:		
Nät	34 387	12 627
Förbrukning	14 438	7 438
	48 825	20 065
Personal:		
Ordinarie personal	1 750 000*	1 557 000
Vikarier	195 000	65 000
	1 945 000	1 622 000
Total kostnad:	2 173 825	1 795 605

*Förstärkt grundbemanning för att säkerställa öppettider och arbetsuppgifter i samband med måltider.

Årskostnad per avdelning ordinarie personal utifrån grundbemanning.

2 förskollärare	1 083 400
1 barnskötare	455 063
Total kostnad	1 538 463

NYCKELTAL – STATISTIK FRÅN KOLADA

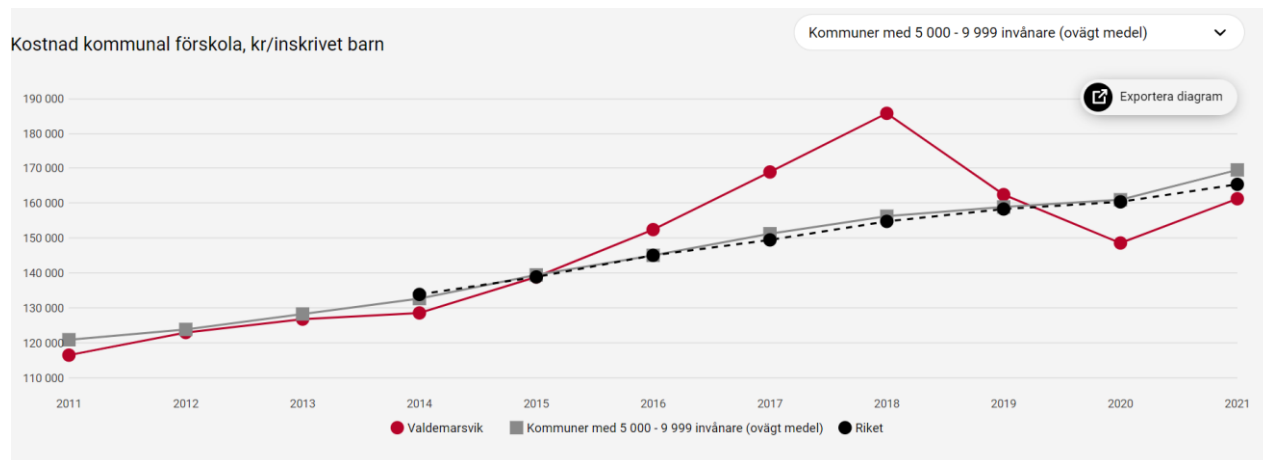
De ekonomiska nyckeltal som används i översynen är:

- Kostnad kommunal förskola per inskrivet barn.
- Personaltäthet kommunal förskola per inskrivna barn.
- Antal barn per barngrupp kommunal förskola.

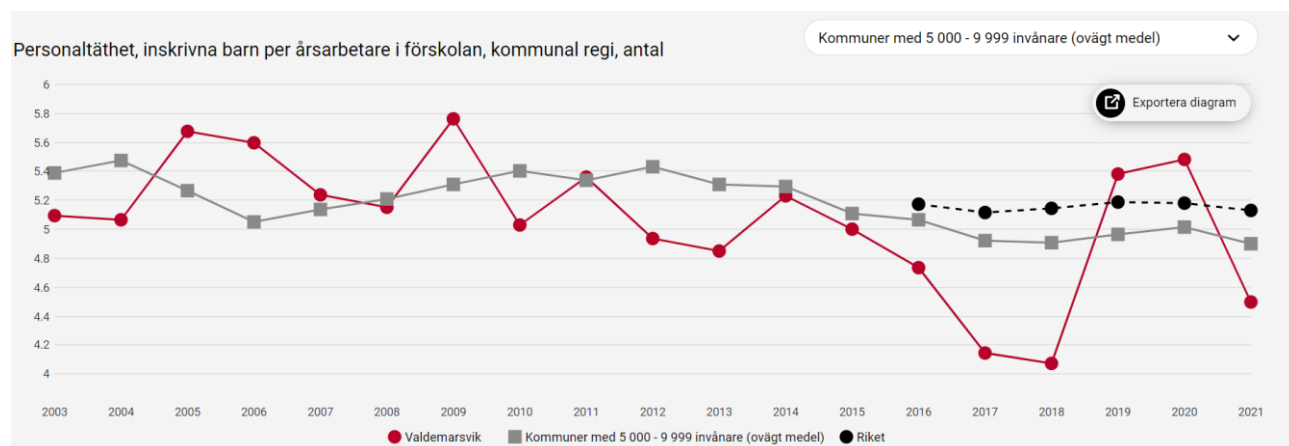
Statistik visar att Valdemarsviks kommun för 2021 jämförelsevis med kommuner av liknande storlek det vill säga invånarantal om 5000-9 9999 invånare har:

- likvärdig kostnad för förskoleverksamhet
- lägre antal barn per årsarbetare än jämförbara kommuner
- högre antal barn per barngrupp

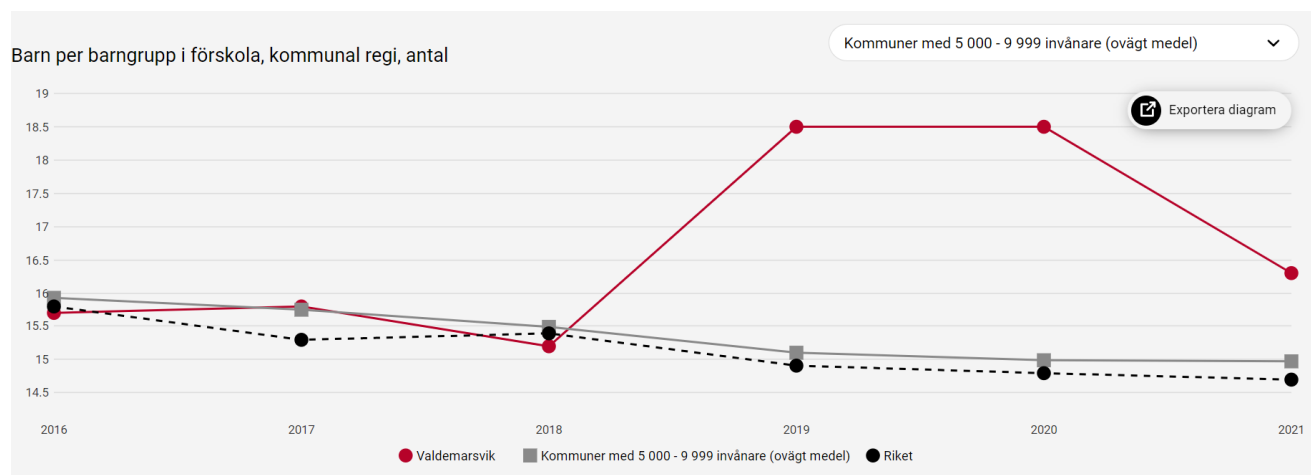
Kostnad kommunal förskola/inskrivet barn.



Personaltäthet kommunal förskola/inskrivna barn.



Antal barn per barngrupp kommunal förskola.



Det är inte reglerat vilken personaltäthet förskolan måste ha. Forskning visar att det viktigaste för en god kvalitet i förskolan är personalens utbildning och kompetens. Hur många som arbetar i förskolan är också viktigt för kvaliteten eftersom personaltätheten dels påverkar omsorgen, dels samspelet och kommunikationen mellan barn och personal.

Hur många barn en barngrupp i förskolan ska bestå av är inte närmare reglerat. Som riktmärke rekommenderar Skolverket 6–12 barn per barngrupp för barn i åldern 1–3 år. För barn i åldern 4–5 år är riktmärket 9 -15 barn per barngrupp.

Källor: Skollag 1 kap 10 § och 8 kap 8 §. Skolverkets allmänna råd om målnuppfyllelse i förskolan.

MÖJLIG STRUKTURERELL OMORGANISATION

Utifrån tillgänglig statistik är det möjligt att bereda och erbjuda plats för Gryts förskolebarn på förskolor i centralorten Valdemarsvik från höstterminen 2023. En översyn av tjänstefördelningen pågår.

4. VERKSAMHETSKVALITET

Utbildningen inom skolväsendet ska vara likvärdig inom varje skolform och inom fritidshemmet oavsett var i landet den anordnas.

Skollagen kap 1 9 §

I huvudmannens ansvar ingår att säkerställa likvärdiga förutsättningar för god verksamhetskvalitet för kommunens förskolor. I begreppet likvärdiga förutsättningar ryms flera faktorer. Personalens kompetens är den viktigaste kvalitetsfaktorn, men även personaltätheten relaterat till antal barn och barngruppens sammansättning är viktiga faktorer. Den fysiska miljön, som lokalers storlek och miljöns utformning påverkar också verksamhetskvaliteten. Likvärdiga förutsättningar omfattar även det kompensatoriska uppdraget och en likvärdig undervisning.

Källa: Skolverket.

Den fysiska miljön har stor betydelse för förskolans möjlighet att arbeta utifrån sitt uppdrag. En bra förskolemiljö bidrar till lärande och utveckling hos barn med olika behov. Den är trygg och främjar hälsa och välmående. Den fysiska miljön kan också bidra till att utjämna skillnader och öka jämlikheten i samhället. Förskolemiljöerna ska vara välfungerande arbetsmiljöer även för de vuxna som arbetar i förskolan. Den fysiska miljön ska tåla kreativitet, lek och slitage, såväl inomhus som utomhus.

Källa: Boverket

VÅRDNADSHAVARES, PERSONALS OCH BARNES SYNUNKTER

Vårdnadshavarenkät 2022 (21 respondenter) för Gryts förskola visar ett resultat på i stort samma nivå jämfört med det totala resultatet för alla kommunens förskolor. Vårdnadshavarnas negativa synpunkter på Gryts förskola handlar mestadels om miljön. De positiva synpunkterna handlar om personalen och helhetsupplevelsen. Några exempel:

- Byggnaden är för liten för barn och personal.
- Förskolemiljön är utvändigt och invändigt sliten och tråkig. Gården inbjuder inte till lek.
- Staket som behöver lagas och grind som barn kan hoppa över bidrar inte till säker utemiljö.
- Barngruppen ibland för stor, för många barn per pedagog.
- Liten trevlig förskola med mycket kompetent personal.
- Vi som föräldrar känner oss trygga med att lämna vårt barn på förskolan.

Pedagogenkät - Det är inte möjligt att ta fram specifika resultat för förskolan i Gryt då svaren slås samman med centralorten utifrån ett litet antal personal.

Barns upplevelser av Gryts förskola - På grund av barnens ålder finns inget underlag i form av enkätresultat.

UTMANINGAR ATT SÄKERSTÄLLA GOD OCH LIKVÄRDIG VERKSAMHETSKVALITET

Den lilla enheten har flera olika utmaningar för att säkerställa verksamhetskvalitet:

- Kompetensförsörjning och svårigheter att rekrytera personal till förskolan i Gryt. Detta gäller både vikariat och tillsvidareanställning.
- Lokaler med bra arbets- och lärandemiljöer.
- Läroplanen för förskolan är tydlig kring barnets rätt att utvecklas som en individ. Det kan påverka i negativ riktning av att syskon placeras på samma avdelning, vilket är nödvändig på en förskola med en avdelning.
- Befolkningsunderlag, ekonomiska resurser, sårbarhet i den lilla organisationen och kommuners strävan att kunna tillmötesgå vårdnadshavares önskemål om placering.

STORLEKENS BETYDELSE – FÖR OCH NACKDELAR MED STORA ELLER SMÅ ENHETER

SAMMANSTÄLLNING AV AKTUELL FORSKNING, BOVERKET 2020

Stora enheter kan ha fördelar för kompetensförsörjning och logistik. Mindre enheter kan vara tryggare och lättare att passa in i miljön. Både skolor och förskolor tenderar att bli allt större men det finns också många mindre skolor och förskolor då kommuners befolkningsstruktur påverkar storlek i hög grad. Skollagens närhetsprincip som innebär att ett barn ska erbjudas plats vid en förskoleenhet så nära barnets hem som möjligt och att skälig hänsyn ska tas till barnets vårdnadshavares önskemål har i stor utsträckning varit styrande i planeringen.

Barn och yngre elever kan gynnas av mindre enheter där personal, barn och vårdnadshavare kan ha lättare till kontakt. På små enheter kan det personliga engagemanget vara mer märkbart. Mobbning förekommer i lika hög grad på små som större enheter men upptäcks lättare på små enheter, medan större har bättre beredskap att hantera och förebygga mobbning. Kontext för utveckling och utvärdering på den mindre enheten riskerar att minska eftersom den kritiska massa som är nödvändig för verksamheten att utvecklas saknas. Det finns flera samordningsvinster med större enheter genom:

- nyttjande av gemensamma ytor
- effektiva leveranser
- större personalstyrka gör organisationen mindre sårbar vid personalfrånvaro
- säkrare kompetensförsörjning - lättare att rekrytera och behålla kompetens till större enheter och därmed säkra kvaliteten och attraktivitet

Utemiljöer har stor betydelse för barns och ungas välbefinnande och utveckling. Trånga ytor påverkar det sociala samspelet mellan barnen. Forskning visar att en utemiljö som är mindre än 3 000 kvadratmeter, oavsett antal barn, har svårt att rymma alla önskvärda kvaliteter. För att klara uppsikten är en vanlig lösning att den stora utemiljön delas av med staket, vilket begränsar barnens lekmiljöer.



KÄLLOR

- [Skolverket.se](https://skolverket.se)
- [Boverket.se](https://boverket.se)
- [Kolada.se](https://kolada.se)
- Kommunens statistik och enkätunderlag 2022
- [Befolkningsstatistik SCB](https://befolkningsstatistik.scb.se)
- Hyreskontrakt för lokal gällande förskolan i Gryt, 2016
- ANSVARFÖRDELNING Förvaltning – Verksamhet, 2019
- *Förskolan i dag, utveckling och framtidsutsikter*, sektorns utredning 2022



(1)

Nämnd.2023.6

Frågor

Kommunstyrelsens barn- och utbildningsutskotts beslut

Ärendebeskrivning

Beslutsunderlag

Beslutet skickas till

Xxxxx
Akten