



Revisionen

Till: Kommunstyrelsen

Mål och målstyrning inom ramen för Valdemarsviks kommun

I genomförd granskning (revision) av psykisk ohälsa har konstaterats att beskrivning av mål och en organiserad målstyrning har förbättringspotential.

Observation

Att definiera mål (övergripande KF, nedbrutna mål KS, etc.) är helt avgörande för att styra en organisation formellt. KF antog i september 2018 *Strategi för en god folkhälsa i Valdemarsvik 2018–2022*. Övergripande Mål för trygghet (en av fem fokusområden) har definierats som – *Öka barn och ungas upplevelse av trygghet hemma och på skolan* och som delmål har antagits – *Öka barn och ungas upplevelse av trygghet hemma* dvs övergripande mål och delmål har samma definition vilket är noterbart. Övriga fokusområden indikerar likartade informella definitioner. En bristfällig målbeskrivning försvårar t.o.m. omöjliggör en korrekt utformning av kommunens verksamhetsplaner d.v.s. saknar styrning från KF och KS.

För att lyckas med att formulera mål finns det flera olika metoder till stöd. En av de mest använda och effektiva modellerna för att sätta upp mål är SMART.

SMART bygger på fem steg vid målformulering; mål ska definieras Specifikt, Mätbart, Acceperat, Realistiskt samt Tidsatt.

Rekommendation

Valdemarsviks kommun rekommenderas att förbättra beskrivningen av mål; gäller både övergripande mål och delmål. En korrekt målformulering styr och underlättar upprättandet av olika typer av verksamhetsplaner. Målformuleringen utgör en integrerad del som knyter ihop Vision, Strategi och Policy med en uttalad förändringsprocess.

Kommunrevisionen önskar få svar från kommunstyrelsen senast 2019-04-15.

Ulf Larsson

Ordförande för revisionen